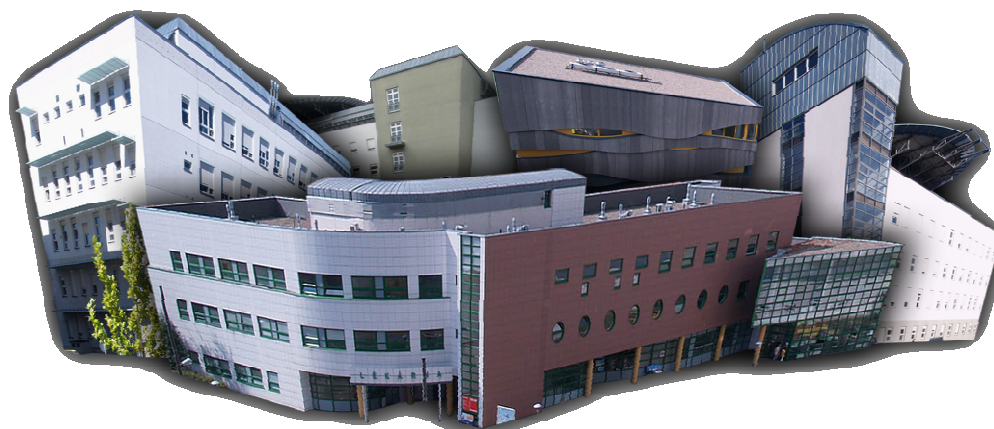




**kz** Krajská zdravotní, a.s.

**Krajská zdravotní, a.s. – strategické řízení  
zdravotní péče ve vztahu k typu úhrady od ZP**



**Jiří Madar**

**Martin Zeman, Markéta Bartůňková, Martin Beran**



**29. - 30.11.2011  
Praha**

## **Základní data KZ a.s.**

- ✓ Nemocnice Děčín, Teplice, Most, Chomutov, Ústí nad Labem
- ✓ **ZÁKLADNÍ UKAZATELE** k 31.12.2010
  - Počet zaměstnanců 6 157
  - Počet lůžek
    - akutních 3 041
    - ošetrovatelských 184
  - Obrat 5 570 mil. Kč
  - Hodnota aktiv 5 901 mil. Kč
  - Tržby od zdravotních pojišťoven 4 603 mil. Kč

<b>Lůžkový fond - Krajská zdravotní, a.s.</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Lůžka akutní péče</b>	3 122	3 013	3 041
<i>z toho lůžka JIP</i>	288	294	296
Využití lůžek v %	77,1	75,0	71,9
Prům. ošetrovací doba ve dnech	5,9	6,0	5,9
Počet hospitalizovaných	123 084	120 842	122 811
Počet ambulantních ošetření	1 430 553	1 402 400	1 396 252
Počet ošetrovacích dnů	782 253	762 590	741 668
Počet operací	50 950	51 071	50 164
<b>Lůžka ošetrovatelské péče</b>	194	194	184
Využití lůžek v %	55	62	60
Prům. ošetrovací doba ve dnech	34	35	33
Počet hospitalizovaných	1 105	1 206	1 103
Počet ošetrovacích dnů	49 844	52 975	48 235

## VÝVOJ POČTU LŮŽEK A PRODUKCE



# Změna řízení společnosti

- ✓ OD 1.7.2010 PROCESNÍ ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI
- ✓ DŮVOD:
- ✓ Větší centralizace ve smyslu dokončení integrace 5 nemocnic do jedné KZ
- ✓ Sdílení kapacit personálních, technických a dalších
- ✓ Odstranění 5 subjektů v jednom -> jedna KZ a.s.
- ✓ Změna myšlení -> jedna KZ namísto 5 + 1
- ✓ Ekonomická efektivita
- ✓ Efektivita řízení
- ✓ Rozdělení kompetencí dle procesů

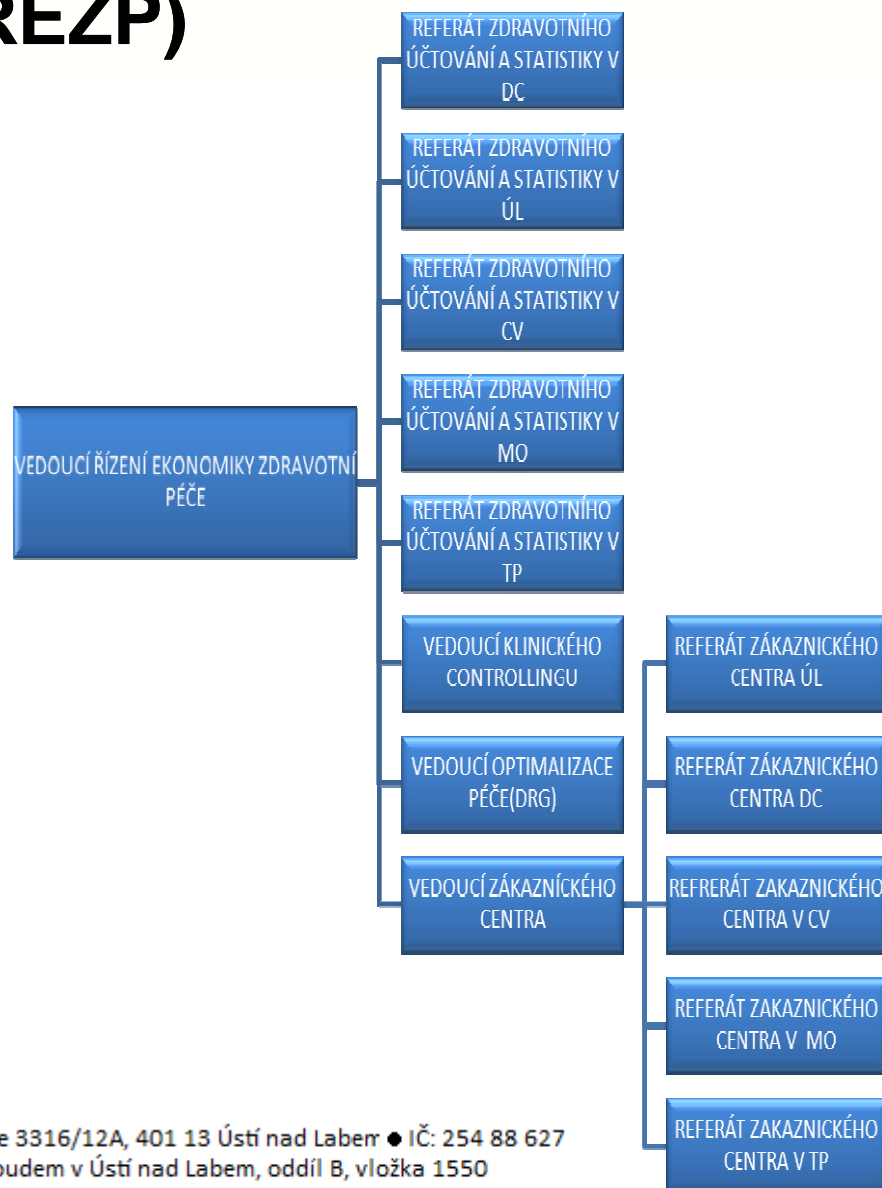
## Řízení úseku zdravotní péče

- ✓ NZDP KZ přímo podřízeny primariáty o.z. , lékárny, OŘEZP
- ✓ Celkem 108 primariátů, v odštěpných závodech, náměstci zdravotní péče podřízení náměstkovi ředitele pro zdravotní péči
- ✓ Řídíme pouze zdravotní péči, smlouvy, produkci (výnosy), náklady na zdravotní péči
- ✓ Primářské porady jednotlivých nemocnic
- ✓ Nově porady napříč obory – nastaveno 9 blízkých oblastí
- ✓ Porovnáváme jednotlivá oddělení napříč nemocnicemi
- ✓ Napříč se snažíme řídit produkci dle dodatků se ZP – příklady
- ✓ Nově postavena org. struktura řízení zdravotní péče

## **Organizační členění odboru řízení ekonomiky zdravotní péče (OŘEZP)**

- ✓ Dříve 5 samostatných oddělení bez controllingu
- ✓ Smlouvy s plátcí zdr. péče samostatně v o.z.
- ✓ Nejednotnost v procesech, různé metodiky, DRG
- ✓ v NRC jen MNUL
- ✓ Nejednotnost fakturací (přes portál pouze 4 nemocnice)
- ✓ atd

# Organizační členění odboru řízení ekonomiky zdravotní péče (OŘEZP)



# Podmínky pro činnost – Momentální situace v KZ, a.s.

## ROZLOŽENÍ V KZ. A.S. – NIS

✓ TP, DC, MO	➡	NIS STAPRO AKORD
✓ UL	➡	CGM –CARECENTER - CLINICOM
✓ CV	➡	NIS STAPRO MÉDEA

## ✓ ROZLOŽENÍ V KZ. A.S. – MIS

✓ UL	➡	CGM – DSS
✓ CV	➡	MIS – AKORD
✓ UL, CV, MO, TP, DC	➡	MEDIXEN

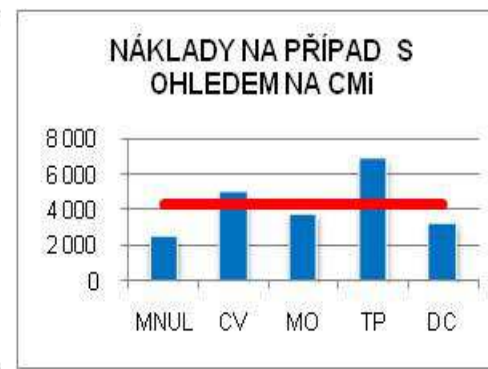
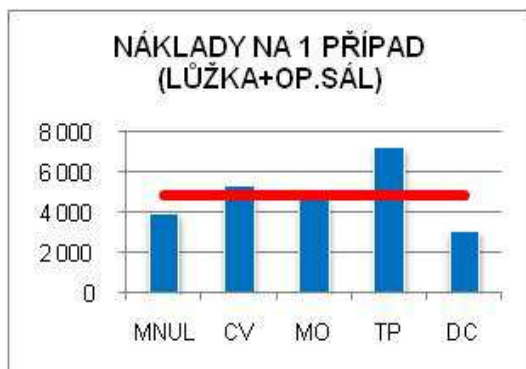
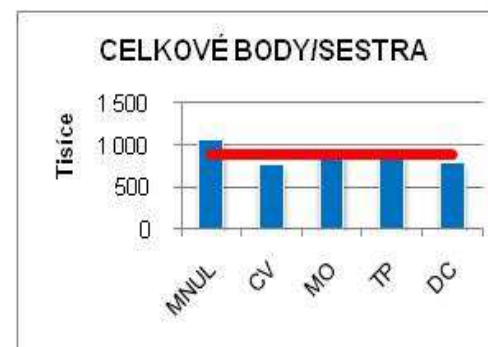
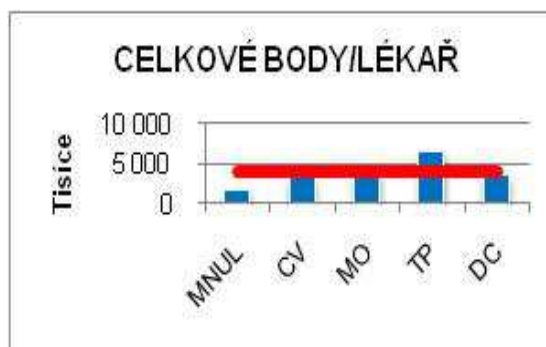
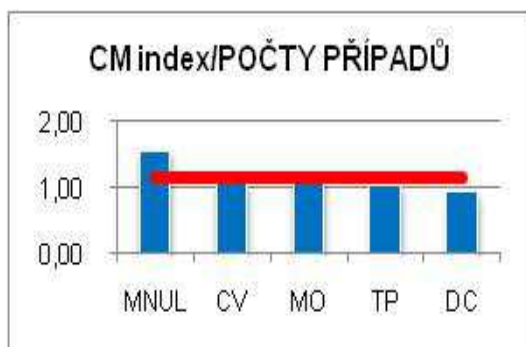
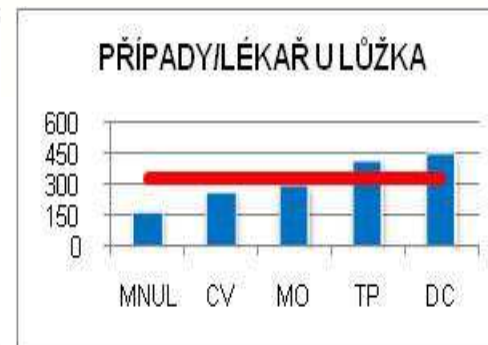
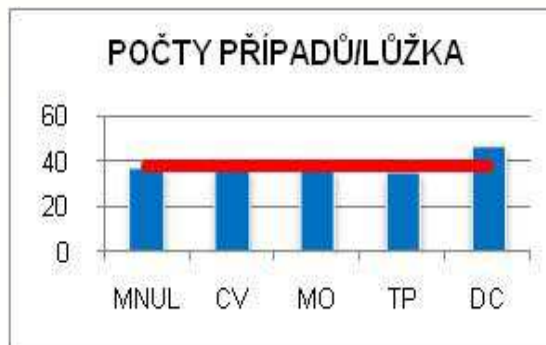
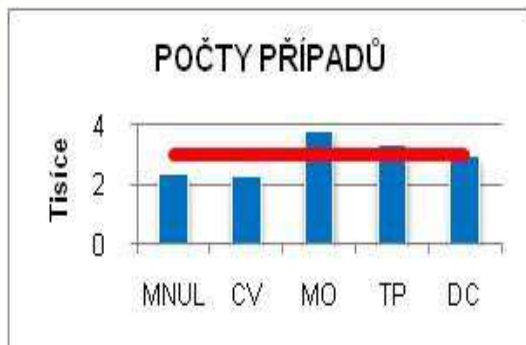
MOMENTÁLNĚ SE PŘIPRAVUJE **CFM MEDIXEN SEFIMA**



## NA ČEM STAVÍME

- ✓ Benchmarking mezi nemocnicemi
- ✓ Správná alokace nákladů a výnosů
- ✓ Správné plánování produkce s ohledem na úhradovou vyhlášku a uzavřené smlouvy
- ✓ Pravidelné vyhodnocování plnění plánů

# BENSCHMARKING – CHIRURGIE KZ



## ČEHO TÍM CHCEME DOCÍLIT

- ✓ Efektivního řízení zdravotní péče
- ✓ Efektivně vynakládat prostředky k zajištění zdravotní péče
- ✓ Stanovení stejného objemu nutných prostředků při poskytování stejné péče ve všech nemocnicích
- ✓ Stanovení jednotných kritérií měření kvality poskytované péče
- ✓ Zajistit dostatečné zdroje k zajištění veškeré zdravotní péče
- ✓ Motivovat zaměstnance
- ✓ Koncentrace specializované péče do jednotlivých o.z.
- ✓ Restrukturalizaci zdravotní péče v rámci kraje
- ✓ Vybudovat centra excelence v jednotlivých nemocnicích
- ✓ Vybudovat specializovaná centra jednodenní chirurgie v jednotlivých nemocnicích

# JAK TO DĚLÁME

## MINULOST:

- ✓ Plánování nákladů podle historie
- ✓ Pouze sledování produkce bez skutečného řízení
- ✓ Sledovanost v nesouladu s podepsanými dodatky, ještě v roce 2009 hodnocení primariátů podle vykázaných bodů, popř. obloženosti

## JAK TO DĚLÁME

### SOUČASNOST:

- ✓ Plánujeme náklady a produkci dle druhu
- ✓ Plánování podle **NÁKLADOVÉ HODNOTY** jednotlivých DRG případů
- ✓ Sledovanost v členění dle úhradových dodatků => i když je každá ZP jinak a odlišně i mezi nemocnicemi
- ✓ Pravidelné vyhodnocování plnění plánů, včetně zajištění narovnání odchylek

# Hospitalizovaní podle hlavních diagnostických kategorií (MDC) za 1.pol.2011

MDC	NÁZEV MDC	MNUL		CV		MO		TP		DC		CELKEM	
00	Pre-MDC	107	1%	16	0%	47	0%	69	1%	23	0%	262	0%
01	Onemocnění a poruchy nervového systému	1 640	8%	644	8%	945	8%	812	9%	430	7%	4 471	8%
02	Onemocnění a poruchy očí	470	2%	2	0%	407	3%	297	3%	162	3%	1 338	2%
03	Onemocnění a poruchy uší, nosu, úst a krku	1 058	5%	154	2%	947	8%	127	1%	685	11%	2 971	5%
04	Onemocnění a poruchy dýchacího ústrojí	1 325	7%	785	10%	890	7%	572	6%	378	6%	3 950	7%
05	Onemocnění a poruchy oběhového systému	1 948	10%	915	11%	1 318	11%	1 097	12%	648	10%	5 926	11%
06	Onemocnění a poruchy trávicího systému	1 549	8%	637	8%	1 012	8%	948	10%	709	11%	4 855	9%
07	Onemocnění a poruchy hepatobiliárního systému a slinivky břišní	476	2%	217	3%	303	2%	313	3%	281	4%	1 590	3%
08	Onemocnění a poruchy muskuloskeletálního systému a pojivové tkáně	2 776	14%	1 112	14%	1 631	13%	1 185	13%	659	10%	7 363	13%
09	Onemocnění a poruchy kůže, podkožní tkáně a prsou	935	5%	263	3%	506	4%	394	4%	200	3%	2 298	4%
10	Endokrinní, nutriční a metabolická onemocnění a poruchy	321	2%	198	2%	167	1%	181	2%	110	2%	977	2%
11	Onemocnění a poruchy ledvin a močových cest	953	5%	133	2%	722	6%	618	7%	171	3%	2 597	5%
12	Onemocnění a poruchy mužského reprodukčního systému	536	3%	19	0%	310	3%	315	3%	44	1%	1 224	2%
13	Onemocnění a poruchy ženského reprodukčního systému	937	5%	484	6%	428	3%	530	6%	418	7%	2 797	5%
14	Těhotenství, porod a šestinedělí	1 371	7%	684	9%	874	7%	767	8%	571	9%	4 267	8%
15	Novorozenci	976	5%	412	5%	660	5%	454	5%	386	6%	2 888	5%
16	Onemocnění a poruchy krve, orgánů podílej. se na tvorbě krve a imunity	124	1%	58	1%	90	1%	73	1%	62	1%	407	1%
17	Myeloproliferativní onemocnění a poruchy, špatně diferenc.novotvary	652	3%	596	7%	105	1%	12	0%	31	0%	1 396	3%
18	Infekční a parazitická onemocnění, systémová či neurčená místa	257	1%	86	1%	97	1%	111	1%	52	1%	603	1%
19	Duševní onemocnění a poruchy	379	2%	105	1%	319	3%	41	0%	22	0%	866	2%
20	Užívání alkoholu/drog a jimi způsobené organické duševní poruchy	180	1%	67	1%	163	1%	83	1%	21	0%	514	1%
21	Úrazy, otravy a toxické účinky léků	67	0%	62	1%	87	1%	51	1%	76	1%	343	1%
22	Popáleniny	22	0%	5	0%	24	0%	11	0%	7	0%	69	0%
23	Faktory ovlivňující zdravotní stav a jiný kontakt se zdravotními službami	488	2%	280	4%	128	1%	147	2%	112	2%	1 155	2%
24	Infekce HIV	4	0%		0%		0%	1	0%	1	0%	6	0%
25	Mnohočetné trauma	33	0%	13	0%	18	0%	20	0%	19	0%	103	0%
88	Nezařaditelné do DRG	87	0%	24	0%	34	0%	5	0%	9	0%	159	0%
99	Chybné DRG	3	0%	2	0%	1	0%		0%	2	0%	8	0%
CELKEM		19 674	100%	7 973	100%	12 233	100%	9 234	100%	6 289	100%	55 403	100%



# POROVNÁNÍ CMI dle MDC v 1.pol. 2011

MDC	NÁZEV MDC	MNUL	CV	MO	TP	DC	PRŮMĚR KZ
00	Pre-MDC	17,18	18,33	14,93	20,80	26,22	19,49
01	Onemocnění a poruchy nervového systému	1,15	0,78	0,63	0,64	0,62	0,76
02	Onemocnění a poruchy očí	0,64	0,34	0,51	0,41	0,46	0,47
03	Onemocnění a poruchy uší, nosu, úst a krku	0,60	0,44	0,48	0,42	0,56	0,50
04	Onemocnění a poruchy dýchacího ústrojí	1,14	0,67	0,77	0,62	0,66	0,77
05	Onemocnění a poruchy oběhového systému	3,35	1,05	0,95	0,63	0,64	1,32
06	Onemocnění a poruchy trávicího systému	0,95	0,76	0,77	0,71	0,78	0,79
07	Onemocnění a poruchy hepatobiliárního systému a slinivky břišní	0,91	0,93	0,97	0,92	1,00	0,95
08	Onemocnění a poruchy muskuloskeletálního systému a pojivové tkáně	1,13	0,93	0,93	0,90	0,71	0,92
09	Onemocnění a poruchy kůže, podkožní tkáně a prsou	0,58	0,56	0,58	0,55	0,56	0,57
10	Endokrinní, nutriční a metabolická onemocnění a poruchy	0,70	0,51	0,76	0,55	0,55	0,61
11	Onemocnění a poruchy ledvin a močových cest	1,00	0,50	0,63	0,56	0,64	0,67
12	Onemocnění a poruchy mužského reprodukčního systému	0,43	0,53	0,48	0,43	0,36	0,45
13	Onemocnění a poruchy ženského reprodukčního systému	0,77	0,64	0,55	0,59	0,64	0,64
14	Těhotenství, porod a šestinedělí	0,50	0,45	0,55	0,43	0,51	0,49
15	Novorozenci	1,99	0,40	2,46	0,82	0,32	1,20
16	Onemocnění a poruchy krve, orgánů podílejících se na tvorbě krve a imunity	0,82	0,81	0,83	0,72	0,81	0,80
17	Myeloproliferativní onemocnění a poruchy, špatně diferenciované novotvary	1,24	0,99	1,31	1,83	1,81	1,43
18	Infekční a parazitická onemocnění, systémová či neurčená místa	1,17	1,06	0,74	0,77	0,78	0,90
19	Duševní onemocnění a poruchy	1,23	0,82	1,10	0,77	0,71	0,93
20	Užívání alkoholu/drog a jimi způsobené organické duševní poruchy	0,61	0,37	0,42	0,36	0,36	0,42
21	Úrazy, otravy a toxické účinky léků	0,78	0,46	0,70	0,54	0,64	0,63
22	Popáleniny	1,07	0,78	0,83	0,87	0,70	0,85
23	Faktory ovlivňující zdravotní stav a jiný kontakt se zdravotními službami	0,69	0,65	0,48	0,68	0,41	0,59
24	Infekce HIV	3,02			3,41	1,14	2,52
25	Mnohočetné trauma	8,21	7,08	6,93	4,23	3,64	6,02
88	Nezařaditelné do DRG	3,23	2,07	1,55	1,01	1,61	1,89
99	Chybné DRG	0,11	0,11	0,11		0,11	0,11
<b>CELKEM</b>		<b>1,31</b>	<b>0,80</b>	<b>0,89</b>	<b>0,81</b>	<b>0,74</b>	<b>0,91</b>

## CO BY NÁM MĚLO POMOCI

- Benchmarking nemocnic ČR od VZP (KEP)
  - Dobrá myšlenka....ALE!!
1. Data za rok 2010 - v KZ teprve 2.kolo vyúčtování, probíhají opravy, jelikož chce VZP ke každé opravě doložit i zdravotní dokumentaci, budou opravy probíhat minimálně do roku **2012 => porovnáním našich dat v NIS zjišťujeme rozdíly proti datům v KEP**
  2. Úroveň vykazování zdravotní péče v nemocnicích – i u nás dokážou lékaři vykázat péči, kdy difference CM indexu u 1 případu byla ve výši 37,37



## PŘÍNOSY KEP VZP?

- ✓ **Pro zřizovatele** chybné hodnocení svých nemocnic na základě nízké vypovídající úrovně předkládaných dat v současné době
- ✓ Je zkresleno jen daty z VZP, u nás jen 60%
- ✓ **Pro nemocnice** nic, 2 roky stará data, nepřesnosti
- ✓ **Pro nemocnice** – jen ZUM, ZULP, ne lékové paušály
- ✓ **Pro pacienty** – možný chybný úsudek o kvalitě nemocnice

## **NRC –národní referenční centrum**

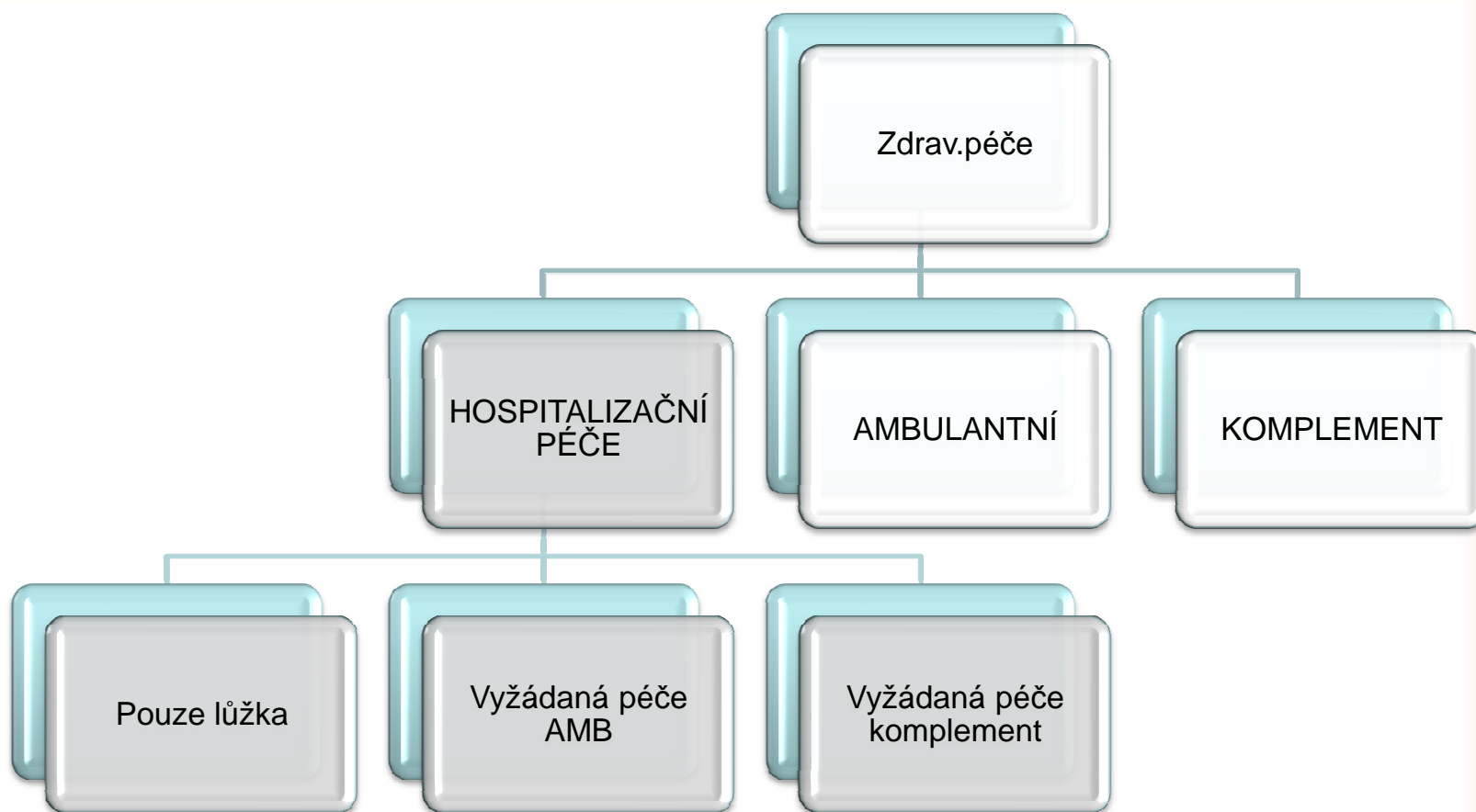
- ✓ nejsou zde náklady na skupiny DRG
- ✓ jsou náklady na odbornosti
- ✓ jsou jen celkové náklady ( náklady + mzdy, fixní, režie )

## **MZ ČR – prezentace principu úhrad na rok 2012**

- ✓ co nejvíce do DRG
- ✓ kultivace je dle nás pomalá

## **PROTO JDEME VLASTNÍ CESTOU – dle procesů**

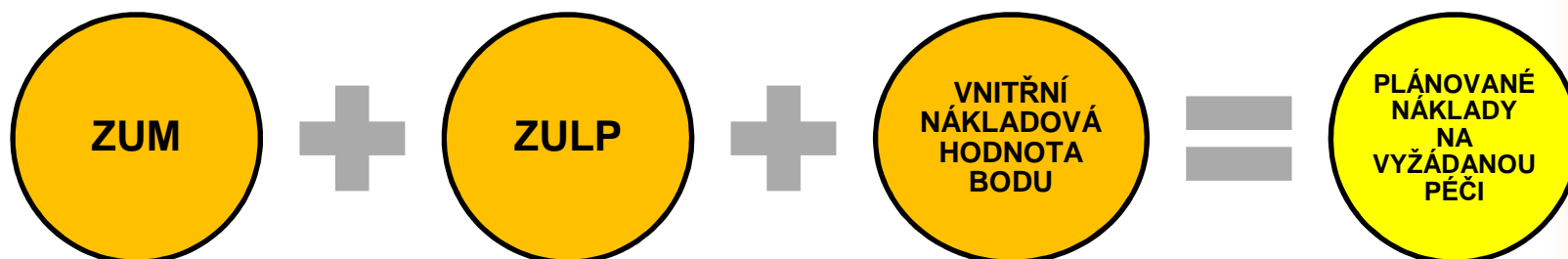
## PLÁNOVÁNÍ DLE DRUHU PÉČE



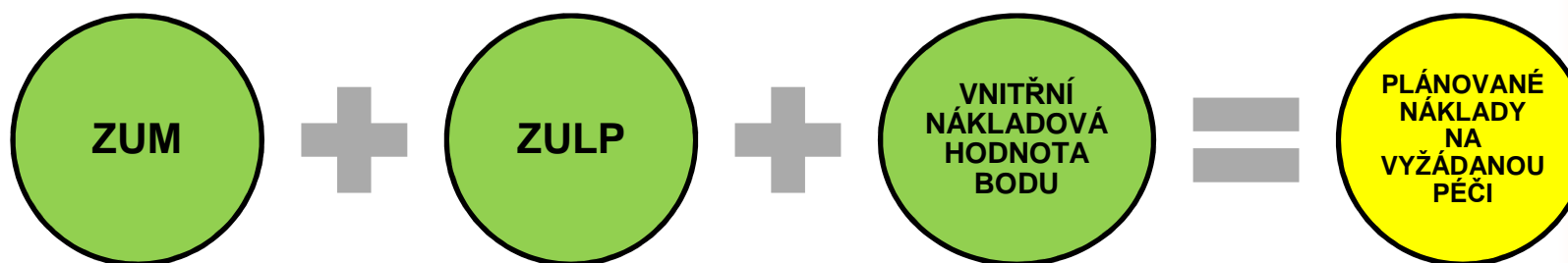
## STANOVENÍ NÁKLADOVÉ HODNOTY

-

### VYŽÁDANÁ PÉČE AMBULANCE



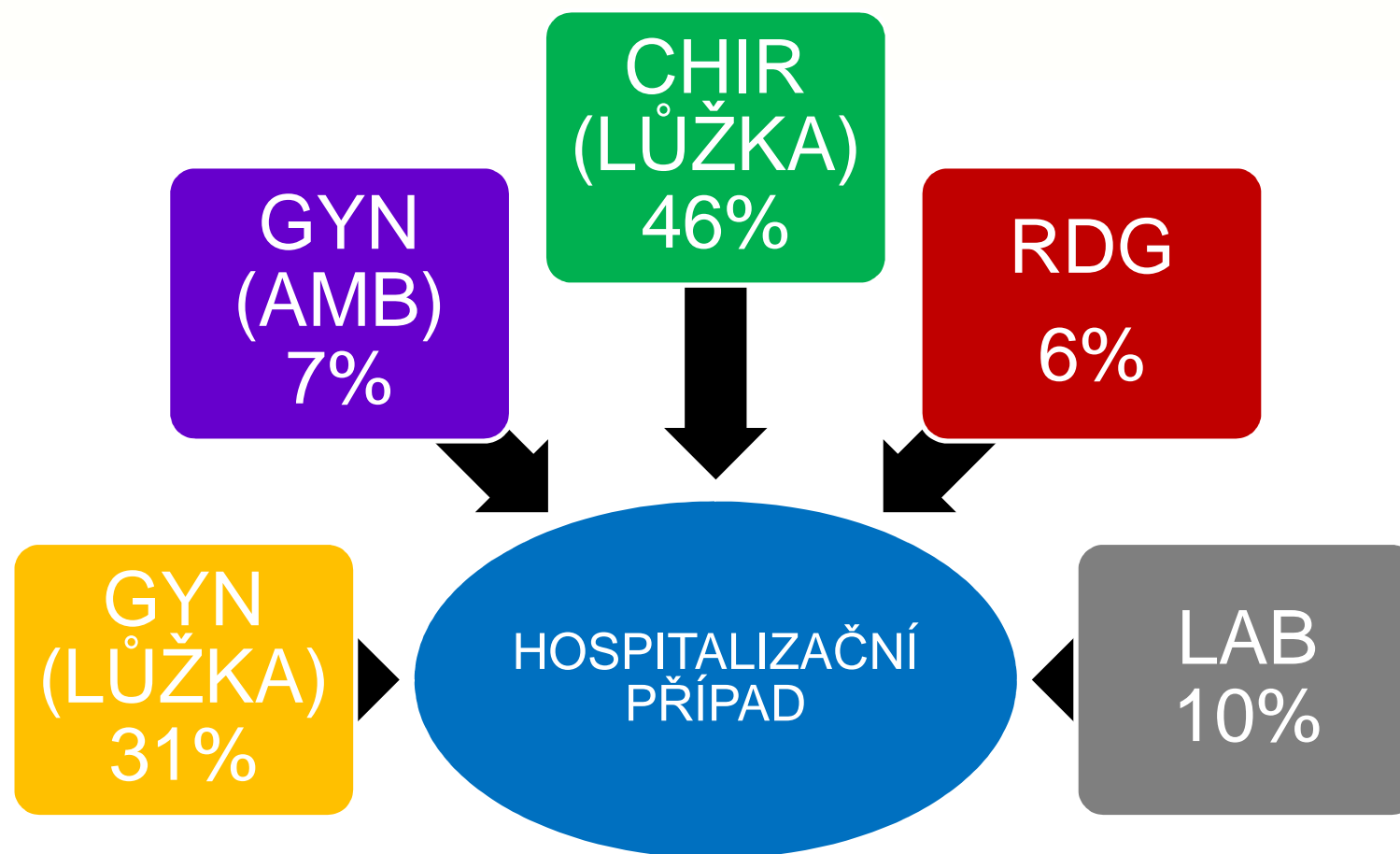
**VYŽÁDANÁ PÉČE KOMPLEMENT**



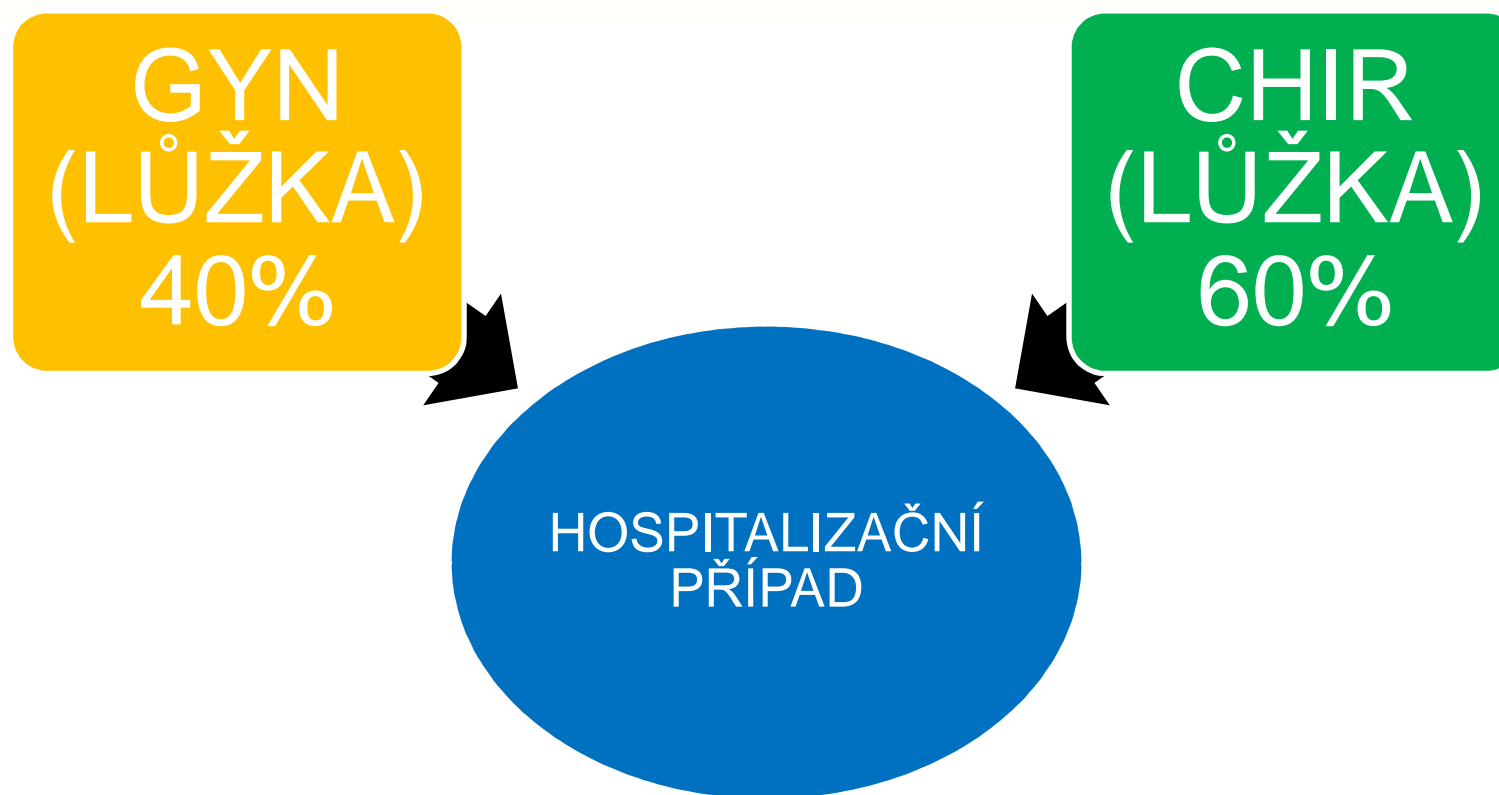


# PLÁNOVÁNÍ PRODUKCE POUZE LŮŽKOVÝCH ODD.

## ROZDĚLENÍ HOSPITALIZAČNÍHO PŘÍPADU DLE POSKYTOVATELE



## ROZDĚLENÍ HOSPITALIZAČNÍHO PŘÍPADU DLE POSKYTOVATELE





## STANOVENÍ NÁKLADOVÉ HODNOTY LŮŽKOVÝM ODD.

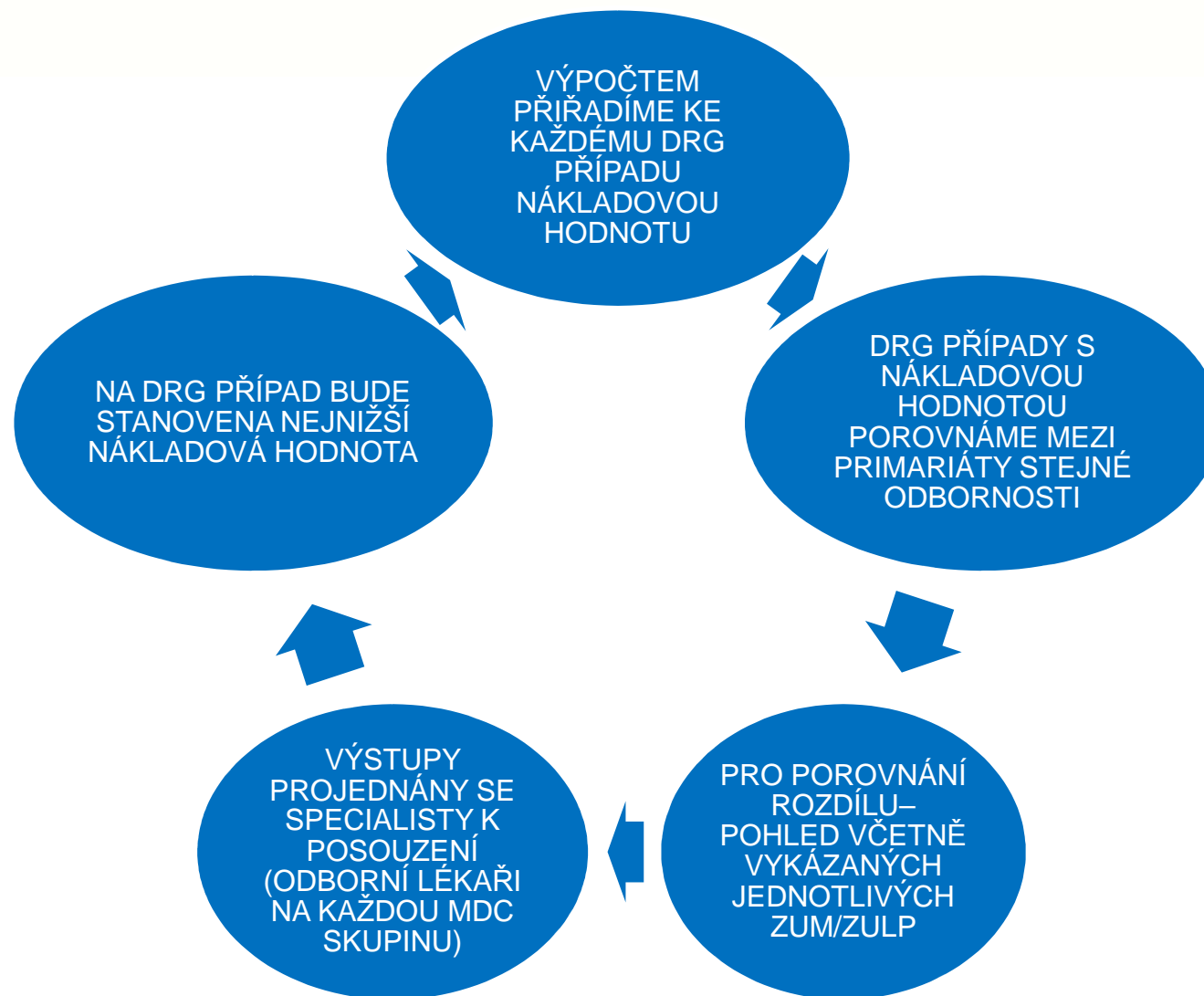
STANOVENÍ  
POMĚRŮ VŠECH  
LŮŽKOVÝCH ODD  
NA 1 PŘÍPAD  
(1.)

PODÍL  
LŮŽKOVÝCH ODD  
NA 1 PŘÍPADU  
VYNÁSOBENÝ  
JEHO CMI  
(2.)

NÁKLADY ZA  
LÉKY+KREV+SZM  
Z ÚČETNICTVÍ (Z  
REF OBDOBÍ) DLE  
NS  
(3.)

BOD 3 / BOD 2

## STANOVENÍ NÁKLADOVÉ HODNOTY LŮŽKOVÝM ODD.





# PODKLADY PRO STANOVENÍ PLÁNU – náklady

## CHIRURGIE

Krajská zdravotní, a.s.  
ROK 2012



# PLÁNOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE

CHIRURGIE	MNUL	TP	DC
LŮŽKA	STAND	JIP+STAND+OS	JIP+STAND+OS
PODÍL PP	2 050,48	3 122,22	2 969,99
PODÍL CMI	2 627,73	3 241,48	2 831,43
NÁKLADY L+K+S	9 409 568	25 515 037	9 584 129
<b>NÁKLADOVÁ SAZBA</b>	<b>3 581</b>	<b>7 871</b>	<b>3 385</b>
<b>ZUM,ZULP</b>	<b>11 554 551</b>	<b>14 362 764</b>	<b>10 144 436</b>
<b>ZUM,ZULP/NÁKLADY</b>	<b>123%</b>	<b>56%</b>	<b>106%</b>
podíl konzervativní péče	23,07%	50,19%	45,40%
podíl invazivní péče	76,81%	48,82%	54,31%
podíl PRE-MDC	0,06%	0,81%	0,13%
podíl ostatní péče	0,06%	0,18%	0,17%
% bez cc	53,00%	67,78%	59,33%
% s cc	35,92%	24,18%	33,89%
% s mcc	11,08%	8,05%	6,78%

VLIV LAPARO

L - LÉKY

K - KREV

S - SZM

## Prvotní podklady pro další práci

# PLÁNOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE

## ROZDĚLENÍ NÁKLADŮ DLE DRUHU PÉČE

### MNUL

### KONZERVATIVNÍ PÉČE - TOP 10

DRG BAZE	NÁZEV	celkové náklady
0548	ZAVEDENÍ STENTU DO PERIFERNÍHO CÉVNÍHO ŘEČIŠTĚ	487 409
0538	PERIFERNÍ A JINÉ VASKULÁRNÍ PORUCHY	249 371
0932	FLEGMÓNA	119 362
0638	JINÉ PORUCHY TRÁVICÍHO SYSTÉMU	86 583
0633	DIVERTIKULITIDA, DIVERTIKULÓZA A ZÁNĚTLIVÉ ONEMOCNĚNÍ STŘEVA	83 018
1830	SEPTIKÉMIE	78 550
1734	JINÉ MYELOPROLIFERATIVNÍ PORUCHY A DIAGNÓZA NEDIFERENCovaných NÁDORŮ	25 714
0635	OBSTRUKCE GASTROINTESTINÁLNÍHO SYSTÉMU	25 020
0630	MALIGNÍ ONEMOCNĚNÍ TRÁVICÍHO SYSTÉMU	21 261
0734	JINÉ PORUCHY ŽLUČOVÝCH CEST	21 007

### TEPLICE

DRG BAZE	NÁZEV	celkové náklady
0538	PERIFERNÍ A JINÉ VASKULÁRNÍ PORUCHY	1 089 669
0638	JINÉ PORUCHY TRÁVICÍHO SYSTÉMU	546 969
0932	FLEGMÓNA	351 457
0630	MALIGNÍ ONEMOCNĚNÍ TRÁVICÍHO SYSTÉMU	349 522
0832	ZLOMENINA NEBO DISLOKACE, KROMĚ STEHENNÍ KOSTI A PÁNVE	328 750
0145	OTŘES MOZKU	301 776
0732	PORUCHY PANKREATU, KROMĚ MALIGNÍHO ONEMOCNĚNÍ	249 739
0734	JINÉ PORUCHY ŽLUČOVÝCH CEST	246 960
2530	DIAGNÓZY HLAVY, HRUDN. A DOLN. KONČETIN PŘI MNOH. ZÁVAŽNÉM TRAUMATU	221 793
0144	KRANIÁLNÍ A INTRAKRANIÁLNÍ PORANĚNÍ	214 886

### DĚČÍN

DRG BAZE	NÁZEV	celkové náklady
0638	JINÉ PORUCHY TRÁVICÍHO SYSTÉMU	178 012
0144	KRANIÁLNÍ A INTRAKRANIÁLNÍ PORANĚNÍ	124 495
2332	JINÉ FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ZDRAVOTNÍ STAV	118 599
0734	JINÉ PORUCHY ŽLUČOVÝCH CEST	116 049
0732	PORUCHY PANKREATU, KROMĚ MALIGNÍHO ONEMOCNĚNÍ	105 627
0145	OTŘES MOZKU	100 435
0538	PERIFERNÍ A JINÉ VASKULÁRNÍ PORUCHY	85 388
0933	PORANĚNÍ KŮŽE, PODKOŽNÍ TKÁŇ A PRSU	84 238
0633	DIVERTIKULITIDA, DIVERTIKULÓZA A ZÁNĚTLIVÉ ONEMOCNĚNÍ STŘEVA	82 625
0932	FLEGMÓNA	78 388



# PLÁNOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE

## ROZDĚLENÍ NÁKLADŮ DLE DRUHU PÉČE

### MNUL

### INVAZIVNÍ PÉČE - TOP 10

DRG BAZE	NÁZEV	celkové náklady
0601	VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU	1 440 151
0514	JINÉ VASKULÁRNÍ VÝKONY	1 363 181
0704	LAPAROSKOPICKÁ CHOLECYSTEKTOMIE	891 182
0902	VÝKONY NA PRSECH	605 513
0608	LAPAROTOMICKÉ VÝKONY PŘI TŘÍSELNÉ, STEHENNÍ, UMBILIKÁLNÍ NEBO EPIGASTRICKÉ KÝLE	508 956
0515	AMPUTACE KVŮLI PORUŠE OBĚHOVÉHO SYSTÉMU, KROMĚ HORNÍCH KONČETIN A PRSTŮ U NOHY	455 071
0509	VELKÉ ABDOMINÁLNÍ VASKULÁRNÍ VÝKONY	346 194
0901	KOŽNÍ ŠTĚP A/NEBO DEBRIDEMENT	329 499
0903	JINÉ VÝKONY PŘI PORUCHÁCH A ONEMOCNĚNÍCH KŮŽE, PODKOŽNÍ TKÁŇ A PRSU	226 760
0519	LIGATURA A STRIPPING CÉV	205 810

### TEPLICE

DRG BAZE	NÁZEV	celkové náklady
0601	VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU	1 718 678
0704	LAPAROSKOPICKÁ CHOLECYSTEKTOMIE	1 355 160
0815	VÝKONY NA HORNÍCH KONČETINÁCH	1 251 916
0808	VÝKONY NA KYČLÍCH A STEHENNÍ KOSTI, KROMĚ REPLANTACE VELKÝCH KLOUBŮ	1 239 711
0514	JINÉ VASKULÁRNÍ VÝKONY	908 426
0509	VELKÉ ABDOMINÁLNÍ VASKULÁRNÍ VÝKONY	819 897
0103	VÝKONY NA EXTRAKRANIÁLNÍCH CÉVÁCH	760 573
0606	LAPAROSKOPICKÉ VÝKONY PŘI TŘÍSELNÉ, STEHENNÍ, UMBILIKÁLNÍ NEBO EPIGASTRICKÉ KÝLE	599 841
0605	VÝKONY NA APENDIXU	560 582
0903	JINÉ VÝKONY PŘI PORUCHÁCH A ONEMOCNĚNÍCH KŮŽE, PODKOŽNÍ TKÁŇ A PRSU	542 354

### DĚČÍN

DRG BAZE	NÁZEV	celkové náklady
0704	LAPAROSKOPICKÁ CHOLECYSTEKTOMIE	991 345
0601	VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU	807 171
0514	JINÉ VASKULÁRNÍ VÝKONY	616 529
0606	LAPAROSKOPICKÉ VÝKONY PŘI TŘÍSELNÉ, STEHENNÍ, UMBILIKÁLNÍ NEBO EPIGASTRICKÉ KÝLE	461 315
0808	VÝKONY NA KYČLÍCH A STEHENNÍ KOSTI, KROMĚ REPLANTACE VELKÝCH KLOUBŮ	359 612
0815	VÝKONY NA HORNÍCH KONČETINÁCH	353 053
0804	VELKÉ VÝKONY REPLANTACE DOLNÍCH KONČETIN A JEJICH KLOUBŮ	278 297
0811	VÝKONY NA KOLENU, BĚRCI A HLEZNU, KROMĚ CHODIDLA	268 396
0515	AMPUTACE KVŮLI PORUŠE OBĚHOVÉHO SYSTÉMU, KROMĚ HORNÍCH KONČETIN A PRSTŮ U NOHY	260 457
0602	VELKÉ VÝKONY NA ŽALUDKU, JÍCNU A DVANÁCTNÍKU	219 902



# PLÁNOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE

NÁKLADY NA 1 RČ DLE DRG SKUPIN

SKUP DRG	NÁZEV	MNUL	TP	DC
<b>0601</b>	<b>VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU</b>	<b>5 071</b>	<b>24 207</b>	<b>6 562</b>
<b>0602</b>	<b>VELKÉ VÝKONY NA ŽALUDKU, JÍCNU A DVANÁCT</b>	<b>8 352</b>	<b>28 983</b>	<b>9 561</b>
<b>0603</b>	<b>MENŠÍ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU</b>	<b>2 714</b>	<b>0</b>	<b>4 137</b>
2501	KRANIOTOMIE, VELKÝ VÝKON NA PÁTEŘI, KYČL	3 211	51 881	0
2531	JINÉ DIAGNÓZY MNOHOČETNÉHO ZÁVAŽNÉHO TRA	0	0	24 786
0509	VELKÉ ABDOMINÁLNÍ VASKULÁRNÍ VÝKONY	11 168	48 229	19 064
2502	JINÉ VÝKONY PŘI MNOHOČETNÉM ZÁVAŽNÉM TRA	0	31 226	13 617
1303	VÝKONY NA DĚLOZE A ADNEXECH PŘI MALIGNÍM	0	18 902	0
2537	ÚMRTÍ DO 5 DNÍ OD PŘÍJMU PŘI POLYTRAUMAT	0	25 417	10 930
0522	PERKUTÁNNÍ KORONÁRNÍ ANGIOPLASTIKA, >=3	16 540	0	0
2504	DLOUHODOBÁ MECHANICKÁ VENTILACE PŘI POLY	0	15 988	0
0103	VÝKONY NA EXTRAKRANIÁLNÍCH CÉVÁCH	5 618	15 522	0
0537	NEOBJASNĚNÁ SRDEČNÍ ZÁSTAVA	0	12 538	0
0808	VÝKONY NA KYČLÍCH A STEHENNÍ KOSTI, KROM	1 266	15 305	7 818
0807	AMPUTACE PŘI PORUCHÁCH MUSKULOSKELETÁLNÍ	6 115	19 612	9 012
0106	JINÉ VÝKONY PŘI ONEMOCNĚNÍCH A PORUCHÁCH	734	15 728	0
1003	VÝKONY PRO OBEZITU	0	0	10 571
2102	JINÉ VÝKONY PŘI ÚRAZECH A KOMPLIKACÍCH S	3 422	32 163	8 613
1310	JINÉ VÝKONY PŘI PORUCHÁCH A ONEMOCNĚNÍCH	5 024	13 678	0
0701	VÝKONY NA PANKREATU, JÁTRECH A SPOJKY S	7 266	18 156	13 504
1703	MYELOPROLIFERATIVNÍ PORUCHY A ŠPATNĚ DIF	6 349	15 907	7 155
0804	VELKÉ VÝKONY REPLANTACE DOLNÍCH KONČETIN	1 210	9 047	8 697
0703	CHOLECYSTEKTOMIE, KROMĚ LAPAROSKOPICKÉ S	2 917	13 996	3 477
0527	PERKUTÁNNÍ KORONÁRNÍ ANGIOPLASTIKA, <=2	8 118	0	0
1601	VÝKONY NA SLEZINĚ	5 932	16 802	0
2252	NEROZSÁHLÉ POPÁLENINY SKRZ CELOU KŮŽI, S	0	0	8 003
0548	ZAVEDENÍ STENTU DO PERIFERNÍHO CÉVNÍHO Ř	7 737	0	0
2530	DIAGNÓZY TÝKAJÍCÍ SE HLAVY, HRUDNÍKU A D	0	8 215	5 522
2101	MIKROVASKULÁRNÍ PŘENOS TKÁNĚ NEBO KOŽNÍ	0	0	7 575
0634	VASKULÁRNÍ INSUFICIENCE GASTROINTESTINÁL	0	7 364	0
1102	VELKÉ VÝKONY NA MOČOVÉM MĚCHÝŘI	0	0	6 948



# PLÁNOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE

NÁKLADY ZA LÉKY, KREV A SZM NA 1 RČ DLE IR-DRG

NÁKLAD NA 1 RČ		oz		
drg	nazevdrg	MNUL	TP	DC
06023	VELKÉ VÝKONY NA ŽALUDKU, JÍCNU A DVANÁCTNÍKU S MCC	10 310	32 816	9 810
06021	<b>VELKÉ VÝKONY NA ŽALUDKU, JÍCNU A DVANÁCTNÍKU BEZ CC</b>	4 813	24 782	10 657
06022	VELKÉ VÝKONY NA ŽALUDKU, JÍCNU A DVANÁCTNÍKU S CC	6 873	25 641	8 155
06013	VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU S MCC	5 299	29 489	6 819
06012	VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU S CC	5 097	21 846	6 723
06011	VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU BEZ CC	4 771	20 791	5 958
06033	MENŠÍ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU S MCC	3 036	0	12 242
06031	MENŠÍ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU BEZ CC	4 361	0	4 905
06032	MENŠÍ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU S CC	2 315	0	2 275
<b>Celkový součet</b>		<b>5 135</b>	<b>24 993</b>	<b>6 832</b>





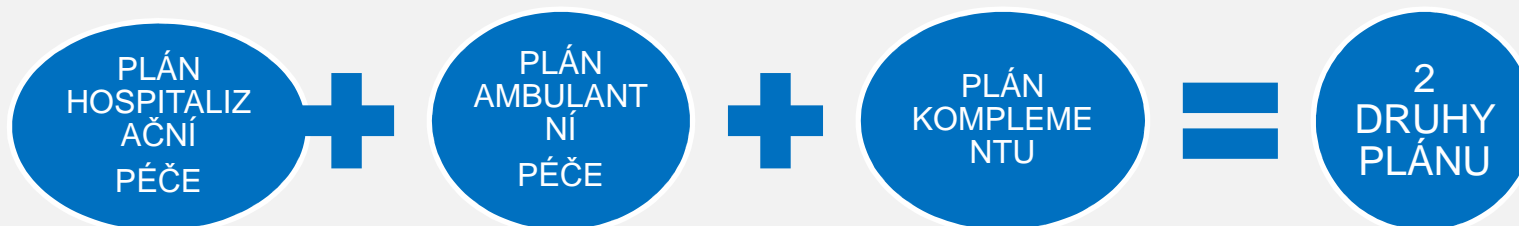
# PLÁNOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE

MNUL = 4 RČ, TP = 4 RČ, DC = 3 RČ

nazev	nazevkodu	MNUL	TP	DC
VELKÉ	ABAKTAL 400 MG/5 ML		676	
	AMOKSIKLAV 1,2 G	1 806	4 995	1 169
	Erytrocyty bez buffy coatu		1 826	
	GENTAMICIN LEK 80 MG/2 ML			167
	KATETR CENTRÁLNÍ ŽILNÍ, 1 LUMEN, SELDINGER 4160231	878		
	KATETR CENTRÁLNÍ ŽILNÍ, 3 LUMEN, SELDINGER 4160614		1 371	
	METRONIDAZOL B. BRAUN 5 MG/ML		1 856	
	Plazma čerstvá zmrazen		1 755	
	STAPLER CÍRKULÁRNÍ - 21MM ORANŽ.,25MM BÍLÝ,28MM MODRÝ,32MM ZELENÝ		9 378	
	STAPLER KOŽNÍ MANIPULAZOR AZ-35 W			527
	STAPLER KOŽNÍ MULTIFIRE PREMIUM - 35W	1 196		
	STAPLER LINEÁRNÍ CHEX(TM), DÉLKA LINIE SVOREK 32, 46, 60, 90MM		4 628	
	STAPLER LINEÁRNÍ S BŘÍTEM TCT10,TLC10		9 769	
	STAPLER LINEÁRNÍ S BŘÍTEM TCT75,TLC75,TCD75	6 340		
	STAPLER LINEÁRNÍ S BŘÍTEM TCT75,TLC75,TCD75		6 340	
	STAPLER LINEÁRNÍ TL60 TLH60	6 847		
	STAPLER LINEÁRNÍ ZAHNUTÝ S NOŽEM - NÍZKÁ RESEKCE - CONTOUR	13 187		
	STAPLER LINEÁRNÍ,DÉLKA 30,45,60,90 MM			5 437
	SUTURA PERFOR.VŘEDU GASTRODUODENA DRG 90821		11 801	23 601
	UNASYN		4 875	
Celkem z VELKÉ VÝKONY NA ŽALUDKU, JÍCNU A DVANÁCTNÍKU BEZ CC		30 254	59 268	30 901



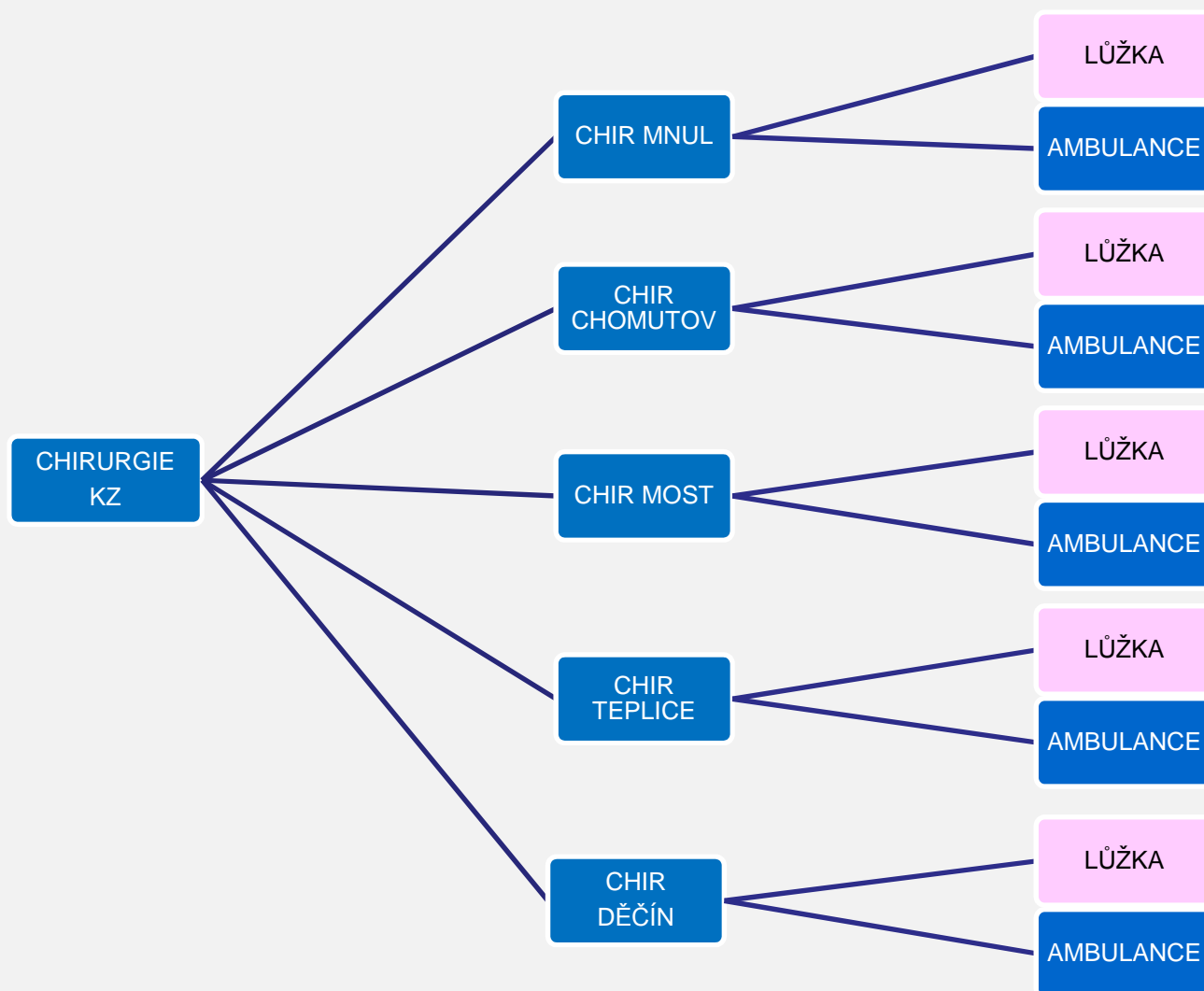
# STANOVENÍ PLÁNU



- ✓ Hospitalizace
- ✓ Máme nákladovou hodnotu na DRG
- ✓ Musíme počkat na vyhlášku – počet případů nemocnice, relativní váha k DRG skupinám, **mezi lety 10 – 11 pokles, ? 2012**
- ✓ jaká budou min. kriteria
- ✓ Určíme počet případů a spektrum pro danou odbornost
- ✓ Můžeme preferovat dle nákladů a kvality v které nemocnici bude dělat více v dané DRG

# PLÁNOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE

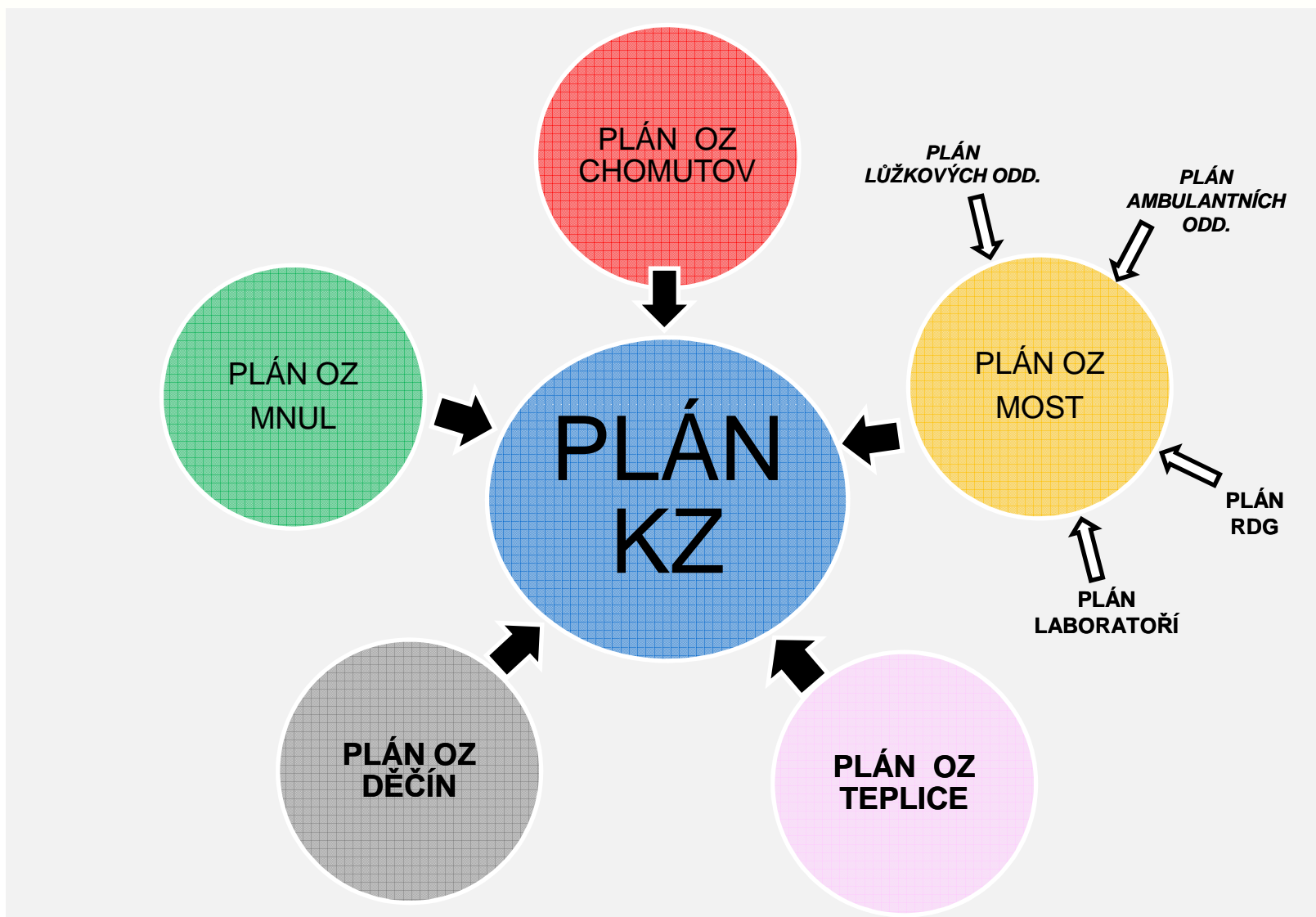
## PLÁN I. – DLE ODBORNOSTÍ





# PLÁNOVÁNÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE

## PLÁN II. – DLE ZZ



# PODKLADY PRO STANOVENÍ PLÁNU – výnosy od ZP

## CHIRURGIE

- ✓ asi bude objem prostředků
- ✓ Celkový výnos od ZP
- ✓ Na celou KZ a jednotlivé nemocnice
- ✓ Základem base – kontrakt (neovlivním CC,MCC)
- ✓ Násobeno počtem případů dle plánu a vyhlášky

## Závěr

- ✓ ukázali jsme důvody proč jdeme vlastní cestou
- ✓ pracujeme procesně, tedy jen zdravotní péče
- ✓ na ní sjednotit a snížit náklady

✓ **TOTO JE DLE NÁS SPRÁVNÁ CESTA**

### **další kroky**

- ✓ personál – nediktovat počty
- ✓ počet lůžek, ne umělá restrukturalizace (kontrahovat výkony dle DRG)
- ✓ novela zákona 48 – doplatky, placené služby – musí být lůžka
- ✓ Směrnice EU – zahraniční pacienti, možnost
- ✓ počet nemocnic
- ✓ stanovení ceny péče v ČR
- ✓ dohodu s MZ o poměru lůžek akutní a následné péče
- ✓ dohodu o úhradách ZP pro KZ a.s.

## Projekt řízení zdravotní péče – co nabízíme

- ✓ významného poskytovatele zdravotní péče v kraji
  - ✓ 1 velkou nemocnici a 4 menší nemocnice
  - ✓ řízení zdravotní péče po dohodě s plátcí
  - ✓ přechod na levnější a kvalitnější péči
  - ✓ spolupráci se záchrannou službou
  - ✓ uspoříme všichni
- 
- ✓ **navrhujeme projekt ve spolupráci s VZP a MZ ČR**



# Děkujeme Vám za pozornost

